TỪ NGHỊ QUYẾT ĐẾN HÀNH ĐỘNG: VDB NÂNG HIỆU QUẢ TỪNG ĐỒNG VỐN

Nguyễn Thị Hồng[1]

Nghị quyết của Đảng chỉ thực sự đi vào cuộc sống khi được cụ thể hóa thành hành động và tạo ra kết quả có thể đo đếm. Với Ngân hàng Phát triển Việt Nam (VDB), hành trình ấy được nhìn thấy từ công tác xây dựng Đảng, cơ cấu lại tổ chức, nâng cao chất lượng tín dụng, xử lý nợ xấu đến từng hồ sơ, từng dự án và từng đồng vốn Nhà nước được đưa vào nền kinh tế. Khi nghị quyết được chuyển thành phân công rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm, rõ thẩm quyền, rõ thời gian, rõ kết quả; bên cạnh đó là việc tăng cường kiểm tra, giám sát và đề cao trách nhiệm, công tác Đảng và nhiệm vụ chính trị không còn là hai dòng công việc song song, mà gặp nhau trong hiệu quả quản trị và hiệu quả sử dụng vốn.

• Từ khóa: *xây dựng Đảng, thực hiện nghị quyết, cơ cấu lại VDB, tín dụng đầu tư của Nhà nước, xử lý nợ xấu, hiệu quả sử dụng vốn Nhà nước.*

A Party resolution truly comes to life only when it is translated into concrete actions and produces measurable results. At the Vietnam Development Bank (VDB), this journey can be seen across Party building, organizational restructuring, improving credit quality and resolving non-performing loans, down to each loan file, each project and each unit of State capital channelled into the economy. When resolutions are turned into assignments with clearly defined persons, tasks, responsibilities, authority, timelines and outcomes, together with stronger inspection, supervision and accountability, Party work and political tasks are no longer two parallel streams of work but converge in the effectiveness of governance and the efficient use of capital.

• *Key words: Party building, resolution implementation, VDB restructuring, State investment credit, non-performing loan resolution, efficiency of State capital use.*

Ngày nhận bài: 15/9/2026
Ngày gửi phản biện: 21/9/2026
Ngày duyệt đăng: 6/10/2026

Từ nghị quyết đến từng hồ sơ, từng dự án

Nghị quyết của Đảng cuối cùng phải đi đến đâu? Nếu đặt câu hỏi ấy trong một ngân hàng chính sách như VDB, câu trả lời không nằm ở những khái niệm rộng, mà ở những việc rất cụ thể: một đơn vị, một cán bộ, một hồ sơ tín dụng, một dự án, một khoản vay và cuối cùng là một đồng vốn Nhà nước được đưa vào nền kinh tế ra sao, tạo ra hiệu quả gì.

Đó cũng là điểm gặp giữa công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị tại VDB. Hai lĩnh vực này không thể vận hành tách rời nhau. Sự lãnh đạo của cấp ủy phải được chuyển hóa thành định hướng quản trị, kỷ luật thực thi, trách nhiệm của cán bộ và chất lượng từng quyết định nghiệp vụ; ngược lại, hoạt động chuyên môn phải trở thành nơi kiểm chứng hiệu quả của chủ trương, định hướng của Nghị quyết.

Trong quá trình thực hiện Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động VDB giai đoạn 2023-2027 được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt tại Quyết định số 90/QĐ-TTg ngày 28/10/2023, yêu cầu ấy lại càng rõ. Cơ cấu lại VDB không chỉ là sắp xếp bộ máy, mà còn là đổi mới phương thức quản trị, xử lý nợ xấu, nâng cao chất lượng tín dụng, củng cố nền tảng tài chính và khơi thông dòng tín dụng đầu tư của Nhà nước.

Đảng ủy VDB đã cụ thể hóa định hướng này bằng Nghị quyết số 15-NQ/ĐU ngày 7/11/2023 về lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động giai đoạn 2023-2027. Nghị quyết số 20-NQ/ĐU ngày 30/9/2024 tiếp tục tập trung vào các nhiệm vụ, giải pháp của quá trình cơ cấu lại.

Thực hiện định hướng nêu trên, tại các Sở Giao dịch, Chi nhánh VDB... nghị quyết được chuyển thành những việc gần với công việc hằng ngày: chủ động tìm kiếm khách hàng, thẩm định, xem xét lựa chọn dự án cho vay, hoàn thiện hồ sơ, đẩy mạnh thu hồi nợ, xử lý nợ và đưa nhiệm vụ của nghị quyết cụ thể hóa bằng các chương trình hành động thự hiện nghị quyết của từng Đảng bộ, chi bộ.

Đó là bước chuyển quan trọng: nghị quyết không dừng ở cấp ủy mà được đưa xuống cơ sở. Nhưng nếu chỉ dừng ở tổ chức đảng thì vẫn chưa đủ. Điểm cuối của nghị quyết phải là công việc, là những kết quả đạt được trong thực hiện chính sách tín dụng đầu tư của Nhà nước.

Ngày 30/12/2025, Đảng ủy VDB ban hành Nghị quyết số 02-NQ/ĐU về lãnh đạo, chỉ đạo công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2026, trong đó nhấn mạnh nâng cao chất lượng tín dụng, xử lý nợ xấu, triển khai cho vay các dự án mới theo Nghị định số 78/2023/NĐ-CP và tiếp tục thực hiện Phương án cơ cấu lại theo Đề án được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

Nghị định số 78/2023/NĐ-CP của Chính phủ có hiệu lực từ ngày 22/12/2023, tạo thêm cơ sở pháp lý cho hoạt động cho vay mới của VDB. Nhưng chính sách chỉ là điểm khởi đầu. Ở phía cuối của chính sách được triển khai đó là các hồ sơ với nhiều

[1] *Chi bộ Cơ quan Đảng ủy, Đảng bộ VDB*

loại giấy tờ và phía sau là trách nhiệm của nhiều con người. Cán bộ tiếp nhận phải xác định đúng đối tượng; cán bộ tín dụng phải đánh giá đúng dự án; thẩm định phải nhận diện khả năng trả nợ và rủi ro; cấp có thẩm quyền phải quyết định trên cơ sở quy định và chất lượng hồ sơ; sau giải ngân, khoản vay tiếp tục phải được giám sát...

Vì thế, nghị quyết về nâng cao chất lượng tín dụng phải được nhìn thấy trong chất lượng từng hồ sơ. Nghị quyết về phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực phải hiện diện trong từng quyết định liên quan đến vốn. Nghị quyết về xây dựng đội ngũ phải thể hiện ở năng lực, kỷ luật và trách nhiệm của người xử lý khoản vay.

Đây chính là cách công tác Đảng đi vào chuyên môn mà không làm thay chuyên môn: Đảng lãnh đạo bằng định hướng, tổ chức, cán bộ, kiểm tra, giám sát và kỷ luật thực thi; bộ máy chuyên môn biến định hướng ấy thành những quyết định cụ thể. Thực tiễn VDB những năm gần đây cho thấy quá trình ấy đã tạo ra những chuyển động có thể đo đếm.

Tại Nghị quyết Đại hội Đảng bộ VDB lần thứ IV, nhiệm kỳ 2025-2030 cũng đã chỉ rõ một trong 06 nhiệm vụ trọng tâm của VDB là "Lãnh đạo thực hiện thành công Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của VDB giai đoạn 2023 - 2027; Xây dựng mô hình hoạt động của VDB sau năm 2027". Đồng thời đưa ra một số chỉ tiêu về thực hiện nhiệm vụ chính trị: Đảm bảo nguồn vốn cho tăng trưởng tín dụng, tốc độ tăng trưởng tín dụng đầu tư của Nhà nước bình quân10%/năm. Phấn đấu đến năm 2027 bù đắp số lỗ lũy kế và từ năm 2028 đạt và vượt mức chỉ tiêu được Bộ Tài chính giao hàng năm.

Từ từng đồng vốn đến hiệu quả phát triển

Năm 2025, tín dụng đầu tư của Nhà nước tiếp tục có bước chuyển đáng chú ý. VDB giải ngân 6.455 tỷ đồng, tăng trưởng tín dụng khoảng 7,7% - mức cao nhất trong hơn một thập kỷ; chênh lệch thu - chi tài chính đạt trên 3.300 tỷ đồng. Trong 9 tháng đầu năm, VDB đã tiếp nhận thẩm định mới từ đầu năm với trên 70 dự án và số vốn ký Hợp đồng tín dụng cho vay TDĐT mới (hơn 38.000 tỷ đồng) tăng trưởng cao so với cùng kỳ năm trước; tỷ lệ tăng trưởng tín dụng đầu tư đạt con số 13% (đạt gần 90% kế hoạch được Thủ tướng Chính phủ giao). Bên cạnh đó, VDB cũng vinh dự được trao giải thưởng tại Hội nghị Tài chính Bền vững Toàn cầu lần thứ 16 tại Cộng hòa Đức đối với dự án Đường cao tốc Hà Nội - Hải Phòng và Giải thưởng ở hạng mục Phát triển cơ sở hạ tầng (Chương trình cấp nước sạch Xuân Mai) thuộc chương trình Giải thưởng Dự án phát triển xuất sắc năm 2026 tại Sri Lanka... là sự ghi nhận quan trọng đối với VDB, khẳng định những nỗ lực của VDB trong việc thực hiện các nhiệm vụ ưu tiên phát triển của Chính phủ thông qua việc hỗ trợ và tài trợ cho các dự án chiến lược, trọng điểm có ý nghĩa lâu dài đối với sự phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.

Những con số ấy có hai lớp ý nghĩa. Một mặt, đó là kết quả hoạt động của một ngân hàng chính sách. Mặt khác, chúng cho thấy công tác xây dựng Đảng chỉ thực sự có sức sống khi góp phần tạo dựng một tổ chức và đội ngũ đủ năng lực chuyên nghiệp thực hiện nhiệm vụ chính trị.

Nhưng tăng trưởng tín dụng không thể tách rời yêu cầu xử lý những vấn đề tồn đọng. Nợ xấu của VDB hình thành qua nhiều thời kỳ, gắn với những dự án gặp khó khăn, biến động của nền kinh tế và những hạn chế về cơ chế xử lý rủi ro. Vì vậy, xử lý nợ không đơn thuần là một bài toán tài chính, mà còn là bài toán về trách nhiệm, tổ chức thực hiện và kỷ luật quản trị. Quyết định số 02/2025/QĐ-TTg ngày 6/01/2025 của Thủ tướng Chính phủ về cơ chế xử lý rủi ro tín dụng tại VDB tiếp tục tạo thêm cơ sở để ngân hàng xử lý các khoản nợ tồn đọng, nâng cao chất lượng tín dụng và củng cố nền tảng tài chính. Với những nỗ lực từ nhiều hướng, kết quả nợ xấu tiếp tục giảm mạnh so với cùng kỳ năm trước; Chênh lệch thu chi tiếp tục cải thiện rõ rệt, bù đắp được toàn bộ số lỗ lũy kế trong thời gian qua. Những kết quả này cho thấy dòng tín dụng tiếp tục được khơi thông, trong khi yêu cầu kiểm soát rủi ro và bảo toàn vốn vẫn được đặt lên hàng đầu.

Từ cơ cấu lại tổ chức đến xử lý nợ, từ cho vay mới đến quản trị rủi ro, điểm chung vẫn là phải rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm và kiểm tra đến cùng. Tinh thần đó cũng phù hợp với yêu cầu tại Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương khóa XII: phân công phải gắn với trách nhiệm, phân cấp phải đi cùng kiểm tra, giám sát. Đối với VDB, nguyên tắc ấy có thể cụ thể hóa bằng những câu hỏi rất giản dị: Một hồ sơ chậm, vì sao? Một dự án chưa giải ngân, vướng ở đâu? Một khoản nợ chưa thu hồi, nguyên nhân thuộc về cơ chế, khách hàng hay quản lý? Một quy trình không còn phù hợp, ai chịu trách nhiệm sửa? Một rủi ro đã được cảnh báo, vì sao vẫn để xảy ra? Khi những câu hỏi đó được trả lời đến cùng, kiểm tra, giám sát không còn là công việc ở cuối quy trình mà trở thành một phần của quản trị.

Hội nghị Ban Chấp hành Đảng bộ VDB lần thứ 5 ngày 30/6/2026 cho thấy cách tiếp cận này được đặt trong tổng thể lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ. Công tác xây dựng Đảng, nhiệm vụ chính trị, kiểm tra, giám sát, phòng, chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực được xem xét đồng thời với quản lý rủi ro tín dụng, kết quả tín dụng đầu tư và việc triển khai các dự án cụ thể.

Điều đáng chú ý là VDB cũng thẳng thắn nhận diện những hạn chế về quản trị nội bộ, chất lượng nguồn nhân lực và quy mô tăng trưởng tín dụng; từ đó đặt yêu cầu tiếp tục đổi mới quản trị, hoàn thiện mô hình tổ chức, nâng cao chất lượng cán bộ và đề cao tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám đổi mới, dám chịu trách nhiệm. Bởi năng lực lãnh đạo của một tổ chức không chỉ được đo bằng những gì đã đạt được,

mà còn ở khả năng nhận diện đúng điểm nghẽn và sửa đúng chỗ.

Năm 2026 có ý nghĩa đặc biệt đối với VDB khi ngân hàng bước vào năm đầu thực hiện Nghị quyết Đại hội XIV của Đảng và tiến tới hoàn thành Phương án cơ cấu lại giai đoạn 2023-2027. Cùng với đó, Nghị quyết số 79-NQ/TW ngày 6/1/2026 của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế nhà nước đặt ra yêu cầu đổi mới tư duy quản trị, chuyển mạnh từ quản lý hành chính sang kiến tạo phát triển, nâng cao hiệu quả và phân định rõ trách nhiệm. Với một định chế tài chính chính sách như VDB, đây là định hướng có ý nghĩa trực tiếp.

Nghị quyết số 02-NQ-ĐU ngày 30/12/2025 của Đảng ủy VDB về công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2026 đặt mục tiêu tiếp tục tăng trưởng tín dụng đầu tư theo chỉ tiêu được giao, đồng thời nâng cao chất lượng hoạt động và hiệu quả quản trị. Bởi VDB không chỉ cần tăng trưởng tín dụng. VDB cần tăng trưởng có chất lượng. Đồng vốn phải đến đúng nơi, đúng đối tượng, tạo ra hiệu quả kinh tế - xã hội, đồng thời bảo đảm khả năng thu hồi và an toàn vốn Nhà nước. VDB là ngân hàng chính sách, hoạt động không vì mục tiêu lợi nhuận nhằm thực hiện chính sách kinh tế - xã hội của Nhà nước. Chính vị trí đặc thù ấy khiến trách nhiệm đối với mỗi đồng vốn càng trở nên rõ ràng. Một ngân hàng chính sách không thể chỉ hỏi: "Đã giải ngân bao nhiêu?". Câu hỏi đầy đủ hơn phải là: Vốn đã đến đâu, dự án nào, tạo ra giá trị gì, rủi ro được kiểm soát thế nào và khả năng thu hồi vốn ra sao?

Nơi nghị quyết của Đảng gặp nhiệm vụ chính trị

Đưa nghị quyết vào cuộc sống không phải biến hoạt động chuyên môn thành khẩu hiệu. Ngược lại, đó là làm cho những nguyên tắc về trách nhiệm, kỷ luật, nêu gương, kiểm tra, giám sát, chống lãng phí và sử dụng hiệu quả nguồn lực hiện diện trong công việc hằng ngày.

Một cán bộ thẩm định kỹ hơn một dự án. Một người quản lý phát hiện sớm một rủi ro. Một chi bộ khi sinh hoạt chuyên đề bàn thẳng về chất lượng tín dụng. Một cấp ủy cùng nguyên nhân của một khoản nợ. Một đơn vị chủ động đề xuất sửa một quy trình không còn phù hợp. Những việc ấy có thể rất nhỏ. Nhưng chính từ những việc nhỏ ấy tạo nên sức mạnh của một tổ chức lớn.

Với VDB, hành trình của nghị quyết vì thế có thể nhìn thấy bằng một đường đi rất cụ thể: từ chủ trương của Đảng đến nghị quyết của Đảng ủy; từ nghị quyết đến chương trình hành động; từ chương trình đến phân công; từ phân công đến từng cán bộ; từ cán bộ đến từng hồ sơ, từng dự án; từ dự án đến từng đồng vốn; và từ đồng vốn đến hiệu quả phát triển.

Hai mươi năm xây dựng và phát triển đã tạo cho VDB một vị trí đặc thù trong hệ thống tài chính quốc gia. Chặng đường phía trước đòi hỏi VDB tiếp tục đổi mới về quản trị, công nghệ, con người và phương thức hoạt động. Nhưng nền tảng căn bản vẫn là sự lãnh đạo thống nhất của Đảng, sự quản lý của Chính quyền và trách nhiệm của mỗi cán bộ, đảng viên đối với nguồn lực được giao.

Bởi suy cho cùng, hiệu quả của một nghị quyết không nằm ở chỗ nghị quyết được viết hay đến đâu. Nó nằm ở chỗ nghị quyết có biến thành hành động hay không.

Và với VDB, thước đo cuối cùng có thể rất giản dị: một hồ sơ được xử lý đúng hơn, một dự án được lựa chọn kỹ hơn, một khoản nợ được xử lý trách nhiệm hơn và một đồng vốn Nhà nước được sử dụng hiệu quả hơn. Khi ấy, nghị quyết không còn nằm trên giấy. Nghị quyết hiện diện trong từng hồ sơ, từng dự án, từng quyết định và từng đồng vốn.

Tài liệu tham khảo:

Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII (2017), Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 về một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả.

Bộ Chính trị (2026), Nghị quyết số 79-NQ/TW ngày 06/01/2026 về phát triển kinh tế nhà nước.

Chính phủ (2006), Quyết định số 108/2006/QĐ-TTg ngày 19/5/2006 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập Ngân hàng Phát triển Việt Nam.

Thủ tướng Chính phủ (2023), Quyết định số 90/QĐ-TTg ngày 28/10/2023 phê duyệt Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của Ngân hàng Phát triển Việt Nam giai đoạn 2023–2027.

Chính phủ (2023), Nghị định số 78/2023/NĐ-CP ngày 07/11/2023 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 32/2017/NĐ-CP ngày 31/3/2017 của Chính phủ về tín dụng đầu tư của Nhà nước.

Thủ tướng Chính phủ (2025), Quyết định số 02/2025/QĐ-TTg ngày 06/01/2025 về cơ chế xử lý rủi ro tín dụng tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam.

Chính phủ (2025), Nghị định số 95/2025/NĐ-CP ngày 29/04/2025 quy định về tổ chức và hoạt động của Ngân hàng Phát triển Việt Nam.

Chính phủ (2026), Nghị quyết số 29/NQ-CP ngày 24/02/2026 ban hành Chương trình hành động của Chính phủ thực hiện Nghị quyết số 79-NQ/TW ngày 06/01/2026 của Bộ Chính trị về phát triển kinh tế nhà nước.

Đảng ủy Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2023), Nghị quyết số 15-NQ/ĐU ngày 07/11/2023 về lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của Ngân hàng Phát triển Việt Nam giai đoạn 2023–2027.

Đảng ủy Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2024), Nghị quyết số 20-NQ/ĐU ngày 30/09/2024 về tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo tập trung thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp theo Phương án cơ cấu lại, định hướng hoạt động của Ngân hàng Phát triển Việt Nam trong năm 2024 và các năm tiếp theo.

Đảng ủy Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2025), Nghị quyết số 24-NQ/ĐU ngày 22/01/2025 về lãnh đạo, chỉ đạo công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2025.

Đảng bộ Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2025), Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Ngân hàng Phát triển Việt Nam lần thứ IV, nhiệm kỳ 2025–2030.

Đảng ủy Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2025), Nghị quyết số 02-NQ-ĐU ngày 30/12/2025 về lãnh đạo, chỉ đạo công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2026.

Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2025), Báo cáo thường niên năm 2025, Hà Nội.

Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2025), Báo cáo tổng kết công tác năm 2025 và triển khai nhiệm vụ năm 2026, Hà Nội.

Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2025), Thông tin về kết quả Đại hội đại biểu Đảng bộ Ngân hàng Phát triển Việt Nam lần thứ IV, nhiệm kỳ 2025–2030, Hà Nội.

Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2026), Thông tin về Hội nghị Ban Chấp hành Đảng bộ VDB lần thứ 5 và kết quả thực hiện nhiệm vụ 6 tháng đầu năm 2026, Hà Nội.

Ngân hàng Phát triển Việt Nam (2024), Thông tin về triển khai Nghị quyết số 20-NQ/ĐU của Đảng ủy Ngân hàng Phát triển Việt Nam tại Chi nhánh Ngân hàng Phát triển Việt Nam khu vực Cần Thơ, Hà Nội.